

## INFORME TRIMESTRAL

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

<b>Título completo</b>	Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD
<b>No. de proyecto</b>	00086731
<b>Agencia de ejecución</b>	Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)
<b>Presupuesto total</b>	USD \$5,906,846.01
<b>Presupuesto disponible para 2015</b>	USD \$2,039,320.00
<b>Duración del proyecto</b>	Junio 2013-Diciembre 2016
<b>Resultado de CPD</b>	El Estado mexicano habrá fortalecido su posición como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global y habrá consolidado para ello una plataforma pertinente de cooperación internacional.

#### Breve descripción del proyecto:

Como componente central del Acuerdo Marco de Colaboración entre el gobierno mexicano y el PNUD, se firmó el Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD. El objetivo general del Programa es contribuir a la consolidación de México como cooperante Sur-Sur por medio del fortalecimiento institucional, el perfeccionamiento de los mecanismos que faciliten la transferencia efectiva de conocimiento y el despliegue de iniciativas concretas de cooperación. Así, el Programa tiene tres componentes:

- **Fortalecimiento institucional de la AMEXCID:** Reforzar las capacidades de la Agencia para mejorar su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, mediante la configuración y el fortalecimiento de equipos multidisciplinarios que realicen tareas clave para la institución; la capacitación estratégica para el desarrollo de habilidades técnicas vinculadas a la gestión de cooperación; y la realización de mapeos sobre iniciativas de CID de actores relevantes.
- **Sistematización de políticas y buenas prácticas mexicanas con alto potencial a ser compartidas en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular:** Documentar y sistematizar buenas prácticas y políticas de desarrollo paradigmáticas de México para facilitar su transferencia estratégica y mostrar su valor agregado en otros países y regiones.
- **Promover la designación de centros de excelencia para fortalecer el papel de México en la cooperación Sur-Sur, triangular y horizontal:** Contribuir al fortalecimiento de capacidades de entidades públicas mexicanas, con el fin de consolidar sus buenas prácticas e iniciativas y posicionarlas como referentes internacionales de cooperación Sur-Sur (CSS) y triangular, mediante la conformación de centros de excelencia (CdE) como plataformas de intercambio de conocimiento en el ámbito regional o global.



## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

<b>Resultado 1: AMEXCID fortalecida y posicionada como la institución coordinadora de la cooperación para el desarrollo en México.</b>		
<b>Objetivo:</b> Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la AMEXCID para fortalecer su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, así como la gestión de la misma.		
<b>Breve descripción de la meta anual:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Al menos 70% de las personas capacitadas reportan haber adquirido conocimiento sólido en el tema impartido.</li> <li>2. 100% de avance en la elaboración de un mapeo que profundice en el conocimiento sobre las actividades e iniciativas de CID de los actores subnacionales.</li> <li>3. Contar con un equipo de trabajo calificado en áreas de planeación, monitoreo y administración en AMEXCID.</li> </ol>		
<b>Entregable 1: Elaboración de términos de referencia para la convocatoria de consultoría para la realización de un mapeo sobre las actividades e iniciativas de CID de actores subnacionales.</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Elaboración de ToRs con información relevante para lanzar la convocatoria.	Los términos de referencia servirán para hacer la convocatoria abierta para seleccionar a la persona moral que llevará a cabo el mapeo de actores subnacionales. Los ToRs se encuentran en revisión por la co-parte para retroalimentación.	06/15
<b>Entregable 2: Capacitación de personal de la APF en indicadores de monitoreo y evaluación para proyectos de CID.</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Al menos 70% de las personas capacitadas reportan haber adquirido conocimiento sólido en el tema impartido.	El 2 y 3 julio se llevó a cabo la capacitación "Construcción de indicadores de seguimiento y evaluación de proyectos de Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID)". El objetivo del encuentro formativo fue ampliar los conocimientos y capacidades de funcionarias y funcionarios respecto a la formulación de indicadores de monitoreo y evaluación para proyectos de CID, bajo el enfoque de gestión basada en resultados. Para ello, se mostraron diversos instrumentos metodológicos que se utilizan en el diseño de proyectos de CID, se presentaron las nuevas herramientas de planeación y seguimiento diseñadas por la AMEXCID y se profundizó en la construcción de indicadores de desarrollo.	06-07/15



	A partir de los resultados de las encuestas de entrada y salida para evaluar el aprendizaje de las y los funcionarios durante la capacitación, se verificó lo siguiente: en la encuesta de entrada hubo un 59% de respuestas correctas, mientras que en la de salida hubo un 93% de respuestas correctas. Adicionalmente, en la encuesta de satisfacción de la capacitación se registró como promedio general 4.95 (en escala de 5 puntos).	
--	---	--

### **Entregable 3: Reuniones con la co-parte.**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Contacto y comunicación fluida con las co-partes de AMEXCID para avanzar en las actividades del proyecto.	Se llevaron a cabo reuniones, tanto presenciales como virtuales, con las co-partes de AMEXCID para dar seguimiento a las actividades relacionadas con este componente.	04-06/15

### **Resultado 2: Buenas prácticas de CID identificadas y sistematizadas, con potencial a ser compartidas con otros países en el marco de la Cooperación Sur-Sur y triangular.**

**Objetivo:** Facilitar la transferencia de políticas e iniciativas emblemáticas del país y visibilizar su valor agregado en el escenario global de la cooperación internacional para el desarrollo.

#### **Breve descripción de la meta anual**

100% de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de buenas prácticas de CID, que facilite el intercambio y visibilidad de iniciativas con potencial a ser compartidas con otros países.

### **Entregable 1: Elaboración de manuales básicos con los criterios para identificar y sistematizar políticas públicas paradigmáticas y buenas prácticas de CID**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Manuales con rigurosidad, pertinencia, actualidad, originalidad y claridad.	<p>A partir de la propuesta que presentamos con los criterios metodológicos que permiten considerar a experiencias mexicanas como “buenas prácticas o políticas públicas paradigmáticas (PPP)” en distintos sectores de desarrollo, se está trabajando con la coparte para elaborar dos manuales básicos con los criterios para identificar y sistematizar PPP y buenas prácticas de CID (en proceso).</p> <p>El 12 de junio se realizó una sesión de retroalimentación para estos manuales con colegas de PNUD para incorporar sus comentarios y sugerencias.</p>	06/15



<b>Entregable 2: Reuniones con la co-parte.</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Contacto y comunicación fluida con las co-partes de AMEXCID para avanzar en las actividades del proyecto.	Se llevaron a cabo reuniones, tanto presenciales como virtuales, con las co-partes de AMEXCID para dar seguimiento a las actividades relacionadas con este componente.	04-06/15

**Resultado 3: México identifica a entidades públicas con potencial para consolidarse en centros de excelencia de alta especialización en las áreas en las que el país tiene ventajas comparativas.**

**Objetivo:** Contribuir al desarrollo de capacidades que permitan fomentar las acciones y estrategias de cooperación que llevan a cabo entidades con potencial a consolidarse como centros de excelencia.

**Breve descripción de la meta anual**

100% de avance en la elaboración de documento guía con el desarrollo de criterios que definen a un centro de excelencia.

**Entregable 1: Borrador final del marco conceptual sobre centros de excelencia (CdE).**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Documento de trabajo derivado de una investigación seria y profunda, con rigurosidad, pertinencia, actualidad, originalidad y claridad.	Se revisó y se corrigió a profundidad el borrador del documento guía sobre las características, estándares y esquemas administrativos en el ámbito internacional que definen a un Centro de Excelencia. Este documento se encuentra ya en su versión final.	06/15

**Entregable 2: Reuniones con la co-parte.**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Contacto y comunicación fluida con las co-partes de AMEXCID para avanzar en las actividades del proyecto.	Se realizaron reuniones, tanto presenciales como virtuales, con las co-partes de AMEXCID para dar seguimiento a las actividades relacionadas con este componente.	04-06/15

**Actividad 4: Realización de la Junta de Proyecto.**

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Revisión de ejecución de actividades sustantivas y	Se llevó a cabo la reunión con todas las partes responsables de cada área involucrada en el	06/15



<p>administrativas del proyecto, así como del presupuesto. Revisión de la situación actual del proyecto y proyección para 2015-2016.</p>	<p>proyecto, tanto de la AMEXCID como del PNUD y del Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD.</p> <p>Se prepararon todos los materiales necesarios para la Junta de Proyecto que se realizó el 23 de junio en Cancillería. Para ello se elaboraron: guión detallado con temas y responsables, presentación power point con el resumen de la información, <i>talking points</i>, carpeta con materiales disponibles, entre otros. La minuta se encuentra en proceso de recolección de firmas.</p> <p>Con base en los insumos presentados y comentarios expresados en la reunión, el proyecto y las contrapartes plantearán una reformulación de las actividades en el Documento de Proyecto (PRODOC), con metas y tiempos concretos que van a permitir monitorear la implementación del proyecto y rendir cuentas.</p>	
--	--	--

Actividad 5: Seguimiento a cuestiones administrativas.		
Entregable 1: Renovación de contratos de 56 consultores expertos para AMEXCID y 9 nuevas contrataciones (ambos en la modalidad <i>service contract</i> ).		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Un proceso de selección competitivo, abierto y claro. Evaluaciones de desempeño completas y firmadas, términos de referencia actualizados.	Convocatorias difundidas. Se recibieron varias propuestas y se eligieron las más adecuadas para los perfiles solicitados. Todas las renovaciones de contrato se realizaron una vez recibida la documentación completa.	04-06/15
Entregable 2: Último pago de IC para servicios de consultoría para la elaboración de documentos de trabajo especializados sobre estándares de centros de excelencia.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Documento de trabajo derivado de una investigación seria y profunda, con rigurosidad, pertinencia, actualidad, originalidad y claridad.	Actualmente estamos en proceso de pago del tercer y cuarto producto, correspondientes al documento guía sobre características, estándares y esquemas administrativos en el ámbito internacional que definen a un CdE, y al documento sobre mecanismos y/o criterios	06/15



	para identificar expertos por sector y esquemas de incentivos institucionales.	
<b>Entregable 3: Registro del ingreso de dinero realizado por AMEXCID.</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Depósito reflejado en el sistema y emisión de recibo para AMEXCID.	Proceso de ingreso de dinero realizado y aprobado por el área de finanzas, asimismo se emitió el recibo del ingreso del dinero y se envió a la coparte.	04/15
<b>Entregable 4: Seguimiento de logística y contratación de servicios para la capacitación de Construcción de indicadores de seguimiento y evaluación de proyectos de CID.</b>		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Logística y contratación de servicios brindados de manera satisfactoria.	Se realizó la contratación de servicios de <i>coffee break</i> y comida para los participantes de la capacitación, asimismo se compró papelería y se imprimieron todos los materiales necesarios. Los servicios se brindaron satisfactoriamente. Actualmente se encuentran en proceso de pago.	06/14

#### ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS AL PROYECTO

- Finalmente se subió al sistema de PNUD la revisión sustantiva y se enviaron los documentos correspondientes a la AMEXCID, entre ellos, el nuevo PRODOC y la minuta firmada del Comité de Revisión de Proyecto (PAC) virtual.
- Se obtuvo el informe de auditoría, el cual indica que no hubo hallazgos que informar respecto al Programa AMEXCID-PNUD.
- Se actualizó la información del Programa en la página web de PNUD, así como el *factsheet* con el resumen del proyecto.

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Aplazamiento de actividades y ejecución del gasto sustantivo muy lenta.	Las actividades de los tres componentes del proyecto.	Se presentó una propuesta de posibles componentes y actividades que se ajustan al marco programático del proyecto. Además, se buscó avanzar en otras actividades en las cuales se tuviera mayor claridad. La Junta de Proyecto también ayudó para comprometerse a acelerar la	Enero-junio 2015	Medio



		ejecución de la parte sustantiva del proyecto.		
--	--	--	--	--

#### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
La Junta de Proyecto fue un ejercicio muy útil para dar seguimiento y buscar avances.	El ejercicio resultó ser muy productivo ya que requirió la coordinación de todas las partes involucradas y el avance en la definición y clarificación de las prioridades y actividades de interés futuras por parte de AMEXCID.	Mayo-junio 2015	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
El consultor que realizó el documento de buenas prácticas no tuvo interés en participar en la elaboración de los manuales derivados de esa investigación.	Se abrió una convocatoria para una consultoría externa que elaborara dichos manuales. Al final, la coparte decidió que se hiciera ese trabajo internamente. Actualmente, se está en proceso de elaboración, lo que requiere dedicación.	Mayo-junio 2015	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

#### 5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
Es necesario trabajar de forma cercana con la coparte en la planeación de las nuevas actividades, para que éstas se reflejen de manera adecuada en el presupuesto del proyecto y en las modificaciones que se harán en la siguiente revisión sustantiva y presupuestal.

#### 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

Gasto del trimestre		
Aprobado	USD \$2,039,320.00	100% del presupuesto del año
Ejercido*	USD \$416,189.50	20.4% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD \$420,000.00	20.6% del presupuesto del año
<b>Total del Gasto</b>	<b>USD \$827,789.75</b>	40.6% del presupuesto del año
Observaciones:		
* El monto del presupuesto ejercido es una estimación. Una vez que se reciba el <i>Combined Delivery Report</i> (CDR) del primer y segundo trimestres, se actualizará esta cifra.		



Planeación			
Revisión presupuestal en proceso.	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
	<input checked="" type="checkbox"/>		Se ajustará el presupuesto destinado para 2015 y se agregarán las nuevas actividades acordadas durante la Junta de Proyecto.

**Elaborado por:**

Patricia Bordier Morteo  
Coordinadora  
Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD

Miriam Rodríguez Becerril  
Administradora  
Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD

**Revisado por:**

  
Sebastian Haug  
Especialista en Políticas e Investigación  
PNUD México

**Fecha:** 13 julio 2015